

# 企業診断

～ダウンロード資料～

株式会社 C B コンサルティング

Strictly Confidential

# Agenda



企業診断とは



企業診断後のお客さまの声

# 企業診断とは 1

「お客様が今後薬局業界で生き残っていく戦略立案」のための調査・分析です  
複数のステップに分かれておりますが、今回は「第1ステップ」のご案内です

< 調査・分析の内容は主に以下の3つです >

## マクロ環境分析

2020年度診療改定  
P E S T 分析

## 市場定義と顧客分解

自治体の構想  
医療区域戦略  
医療介護需要予測 等

## 競合定義と分解

患者分析  
連携先分析  
競合分析 等

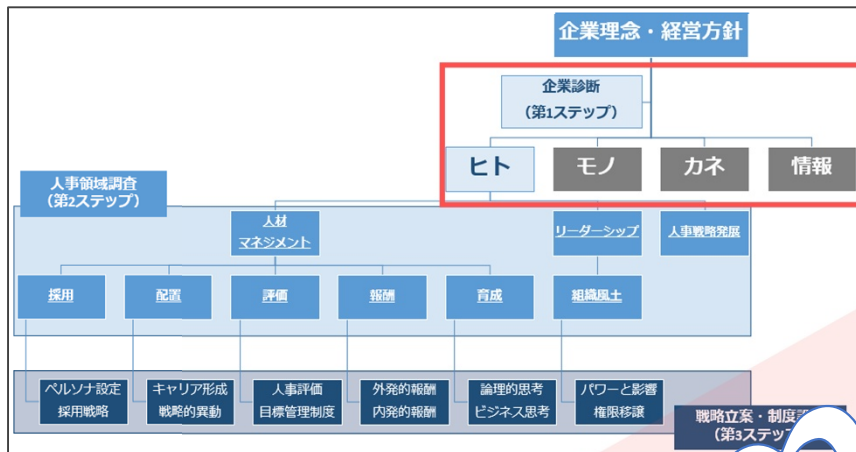
▶ 外部要因を客観的に分析し、企業（薬局）の今後の成功要因の特定を行います

# 第1ステップのイメージ図



CB | CONSULTING

外部環境をメインで情報収集を行い、「国」「都道府県」「医療圏」⇒「市区町村」⇒「店舗近隣」と、ブレイクダウンし分析していきます



Sample

第1ステップの分析結果をもとに、次のステップに進まれるかご判断いただきます  
なお第2ステップの内容は、お客様の課題によって  
様々な領域（人材・財務・店舗運営等）の分析をご用意しております

今回は  
第1ステップの  
ご案内です

第1ステップ

### 【外部環境分析】

外部環境分析：PEST分析、2020年度診療改定  
地域医療構想：県の構想、医療区域戦略、医療介護需要予測 等  
市場競合調査：患者分析、連携先分析、競合分析 等

第2ステップ

### 【人事領域分析】 一例です

社内情報分析：社内規定、組織人事・賃金データ、研修実績 等  
インタビュー：役員 / 管理職 / リーダー / 一般（内容に分けて）  
レポート報告：現状把握と整理、重要課題の特定  
解決策の立案：重要課題に対する戦略の立案

第3ステップ

### 【戦略立案・制度設計】 お客様に合わせて設計いたします

戦略の具体化：戦略を具体化し、戦術レベルまでの落とし込み  
実行への設計：実行への制度設計およびリスクの洗い出し  
実行フェーズ：実行および進捗状況のレポート報告

伴走ステージ

### 【戦略実行・制度運用】

自走まで支援：自社で完結できる環境整備とノウハウ提供  
定期進捗確認：定期的なモニタリング、ポイントを絞って後方支援

# 企業診断後のお客さまの声 2

# 第1ステップを実施したお客様の声



CB|CONSULTING

## 第1ステップをご依頼くださったお客様のご感想や その後の取り組み事例をご紹介します

### 感想

経営の分析方法を知る良い機会となりました  
自分が今後やるべきことが明確になりました  
非常に細かく分析していただき、外からみた当社の状況をよく把握できました 等

### その後の取り組み例

#### 自社地域の在宅ニーズが明確になったことにより、会社全体で営業活動に力をいれることに決定

貴社のご要望に応じて、当社より以下のような支援も可能です

- ・営業活動のノウハウを提供
- ・マンパワー不足の場合は、当社スタッフにて営業活動を代行

等

#### 情報発信が足りないと認識し、SNSやアプリの活用やホームページのリニューアルを検討

貴社のご要望に応じて、当社より以下のような支援も可能です

- ・ホームページやSNSの立ち上げ支援
- ・運用ノウハウを提供

等

#### 社内の人材育成が不足している可能性があるため、社内分析も実施したい

第2ステップにて人材領域を詳細分析  
その結果として、  
当社にて研修プログラムを設計し提供  
評価制度の構築支援

等 をご提案させていただくこともございます。

当社のコンサルティングサービスをご利用いただくだけが全てではございませんので  
まずは自社内で動いてみる、というお客さまも多くいらっしゃいます。



# CBグループ概要



CB|CONSULTING



会社名 株式会社CBコンサルティング  
事業内容 医療・介護・福祉業界に特化した経営支援  
所在地 〒105-0013 東京都港区浜松町1-18-16 住友浜松町ビル5階  
代表者 代表取締役 藤本 進

## グループ会社情報



会社名 株式会社CBホールディングス  
設立 1999年7月1日  
所在地 〒105-0013 東京都港区浜松町1-18-16 住友浜松町ビル5階  
代表者 代表取締役 鈴木 尚之



会社名 株式会社CBパートナーズ  
事業内容 医療・介護・福祉業界に特化したM&A支援  
所在地 〒105-0013 東京都港区浜松町1-18-16 住友浜松町ビル5階  
代表者 代表取締役 井上 陽平



会社名 株式会社CBメディカル  
事業内容 医療機関・福祉施設に対する経営支援  
所在地 〒105-0013 東京都港区浜松町1-18-16 住友浜松町ビル5階  
代表者 代表取締役 廣渡 弘美



CB | CONSULTING

# あなた以上に、あなたのあしたを創造する

CBコンサルティングは、  
専門性と人間らしさでお客様のあしたを創造し、  
医療・介護・福祉業界の持続性に寄り添い続けます。